



**Rutgers**

Expertisecentrum  
seksualiteit

**Samen zijn  
we Rutgers,  
strategie  
2021-2025**



## Inhoud

<b>Vrij om van seksualiteit te genieten</b>	<b>3</b>
<b>De noodzaak</b>	<b>5</b>
<b>Onze strategie in het kort</b>	<b>8</b>
<b>Wie we zijn: Rutgers, Nederlands expertisecentrum voor seksualiteit</b>	<b>11</b>
<b>Onze waarden</b>	<b>15</b>
<b>Hoe wij werken</b>	<b>19</b>
<b>Strategische impactdoelen</b>	<b>23</b>



**Onze aanpak is het vergroten van het bewustzijn over de positieve en plezierige aspecten van seksualiteit.**

## Vrij om van seksualiteit te genieten

Vrij zijn om van seksualiteit en relaties te genieten draagt bij tot ieders geluk, en dat is vooral voor jongeren van belang. Deze vrijheid is gebaseerd op respect voor elkaar. Helaas is deze vrijheid er niet voor iedereen of ontbreekt het respect voor de ander.

Het 'waarom' van het werk van Rutgers is dan ook: seksuele vrijheid voor iedereen. Het is tevens de basis voor deze strategie, die onze nationale en internationale ambities schetst voor de periode van 2021 tot 2025. Dit document legt de noodzaak van ons werk uit, wie we zijn, wat onze waarden zijn, waarom we doen wat we doen, hoe we werken en welke impact we willen hebben. Het is de kern van ons werk en de vormt de basis voor de nieuwe programma's die Rutgers voor zowel Rutgers als Dance4Life zal ontwikkelen.

### Relevanter dan ooit

Rutgers' werk is nu relevanter dan ooit; wereldwijd worden jongeren beperkt in de toegang tot goede seksuele voorlichting, anticonceptie en veilige abortus. In Nederland hebben we voorbehoedsmiddelen en veilige abortuszorg en onze overheid ondersteunt onze seksuele rechten en seksuele voorlichting. Toch heeft de helft van de Nederlandse vrouwen en 1 op de 5 mannen te maken gehad met gendergerelateerd geweld en zijn jongeren niet tevreden over de seksuele voorlichting op scholen.

Daar komt nog bij dat de recente COVID-19-pandemie de vooruitgang op het gebied van seksualiteit tot stilstand heeft gebracht. De hele wereld werd gedwongen zijn manier van werken te veranderen. In veel landen is de gezondheidszorg tot op zekere hoogte voortgezet. Maar seksuele voorlichting en reproductieve gezondheidszorg, zoals veilige abortuszorg, worden vaak als niet-essentieel gezien. Seksuele rechten zijn meer dan voorheen geschonden. Dit heeft het leven van veel mensen geschaad en benadrukt de noodzaak dat wij ons werk blijven doen. In de komende jaren streven wij ernaar de seksuele en reproductieve gezondheid en rechten terug te brengen op minimaal het niveau van voor de pandemie én hoger.

**In veel landen staan de seksuele en reproductieve rechten onder druk.**



## De noodzaak

### De noodzaak van ons werk in Nederland

Hoewel Nederland een wereldleider is op het gebied van seksuele rechten en gezondheid, is het werk van Rutgers ook relevant in Nederland zelf. Vooral op het gebied van gendergelijkheid en het voorkomen van seksueel geweld is nog veel winst te behalen.

Elk jaar worden in Nederland zo'n 200.000 jongeren seksueel actief. Wij willen dat zij die belangrijke verandering in hun leven voelen én er op voorbereid zijn. Sinds 2012 is seksuele voorlichting verplicht voor leerlingen in het basisonderwijs, voortgezet onderwijs en speciaal onderwijs, maar hoe scholen dit aanpakken verschilt sterk. Ongeveer 40% maakt gebruik van evidence-based methoden en besteedt onder meer aandacht aan het voorkomen van seksueel geweld, online seksuele intimidatie, sexting en seksuele diversiteit. Een vergelijkbaar percentage scholen geeft echter weinig les over seksualiteit en gebruikt beperkte of onnauwkeurige informatie die aansluit bij hun overtuigingen, maar niet bij de behoeften of rechten van jongeren. Het is niet verwonderlijk dat jongeren de seksuele voorlichting die zij op school krijgen vrij slecht waarderen. Ze geven het een 6-min op een schaal van 1 tot 10.

Onze aanpak, en één van onze kernwaarden, is het vergroten van het bewustzijn over de positieve en plezierige aspecten van seksualiteit. In Nederland is ons werk ingebed in nationaal en lokaal overheidsbeleid op het gebied van volksgezondheid en emancipatie.

Hoewel Nederland progressieve wetten en beleidsmaatregelen heeft, bijvoorbeeld over abortus en seksuele rechten voor LHBTI+ personen, steunt niet iedereen deze. We blijven deze rechten verdedigen en we stimuleren de acceptatie van iedereen. Ongelijkheid tussen mannen en vrouwen blijft een groot probleem, laat staan de emancipatie van mensen die zich niet als man of vrouw identificeren. Zo wordt er op het gebied van zorg en rolverdeling met twee maten gemeten en is de loonkloof tussen mannen en vrouwen nog niet gedicht, omdat vrouwen nog steeds minder geld krijgen voor hetzelfde werk.

Technologie heeft onze wereld veranderd en grote mogelijkheden gecreëerd voor ons werk. Jongeren mobiliseren en verbinden zich online. Dat stelt ons in staat om veel directer met mensen in gesprek te gaan over seksualiteit via radio, tv, websites, podcasts, sociale media of andere kanalen. Wij zetten ons in om die technologie en nieuwe platforms maximaal te gebruiken om mensen te bereiken. Niet alleen in Nederland, maar over de hele wereld.





## De noodzaak van ons werk op internationaal niveau

**Het werk van Rutgers is belangrijker dan ooit; wereldwijd ervaren jongeren grote schadelijke belemmeringen in hun toegang tot kwalitatief goede seksuele voorlichting, anticonceptie en veilige abortus.**

Meer dan 200 miljoen vrouwen in de wereld hebben geen toegang tot moderne voorbehoedsmiddelen en ongeveer de helft van de zwangerschappen in lage- en midden-inkomenslanden – 111 miljoen per jaar – is onbedoeld. Deze onbedoelde zwangerschappen resulteren in 69 miljoen abortussen, waarvan 35 miljoen onveilig. Dit zijn 35 miljoen vrouwenlevens die op het spel staan, omdat deze onveilige abortussen kunnen leiden tot levenslange gezondheidsschade en zelfs de dood.

Seksueel en gendergerelateerd geweld is één van de meest voorkomende schendingen van de mensenrechten ter wereld. Een op de drie vrouwen krijgt in haar leven te maken met fysiek of seksueel misbruik.

Veel landen ontkennen de seksuele rechten en behoeften van jongeren nog steeds. Hierdoor hebben zij weinig toegang tot informatie over seksualiteit, onderwijs en gezondheidsvoorzieningen. Taboes zorgen ervoor dat jongeren zich schamen en niet geïnformeerd zijn over hun seksualiteit. Dat heeft negatieve gevolgen voor de

seksuele gezondheid. Ook veroorzaken genderongelijkheid en -stereotypen discriminatie, geweld en uitsluiting van meisjes, jonge vrouwen en LHBTI+ personen. Ze hebben ook een enorme invloed op het gedrag van jongens.

In veel landen staan de seksuele en reproductieve rechten onder druk. Zo wordt er bijvoorbeeld maar langzaam vooruitgang geboekt met wetgeving rond gelijke huwelijksrechten voor iedereen. Ook is er een sterke lobby die beperkende abortuswetten nog strenger wil maken. Bovendien wordt de ruimte voor mensen en organisaties om zich tegen deze ontwikkelingen uit te spreken in veel landen kleiner. Regeringen beperken de vrijheid van mensen om zich uit te spreken of om als groep bij elkaar te komen en te demonstreren.

De voordelen van goede seksuele en reproductieve gezondheid en rechten zijn talrijk: meer gelijkheid tussen mannen en vrouwen, een beter sociaal en economisch welzijn van personen, gezinnen, gemeenschappen en zelfs naties, voordelen voor het milieu. Uit onderzoek blijkt dat wanneer mensen zelf kunnen kiezen of, wanneer en hoeveel kinderen ze krijgen, velen kiezen voor een kleiner gezin. Hierdoor kunnen zij meer investeren in hun kinderen, waardoor deze betere toegang krijgen tot onderwijs, gezondheidszorg en meer economische kansen hebben. Bovendien zijn zij dan/ook beter in staat zich aan te passen aan milieurisico's en klimaatverandering.

Alle lidstaten van de Verenigde Naties – 193 landen – hebben seksuele en reproductieve gezondheid en reproductieve rechten vastgelegd in de wereldwijde 2030-agenda voor duurzame ontwikkeling. Deze agenda, die stevig verankerd is in internationale mensenrechtennormen, bestaat uit 17 Duurzame Ontwikkelingsdoelen, ook wel “Strategic Development Goals” (SDG’s). Deze omvatten strategieën om armoede te beëindigen, gezondheid en onderwijs te verbeteren, ongelijkheden te verminderen en economische groei te stimuleren. De lidstaten erkennen met deze agenda dat toegang tot seksuele en reproductieve gezondheidszorg, voorlichting en onderwijs, universele toegang tot seksuele en reproductieve gezondheid, reproductieve rechten en gendergelijkheid essentieel zijn voor het bereiken van duurzame ontwikkeling. Zij benoemen seksuele rechten echter niet specifiek.

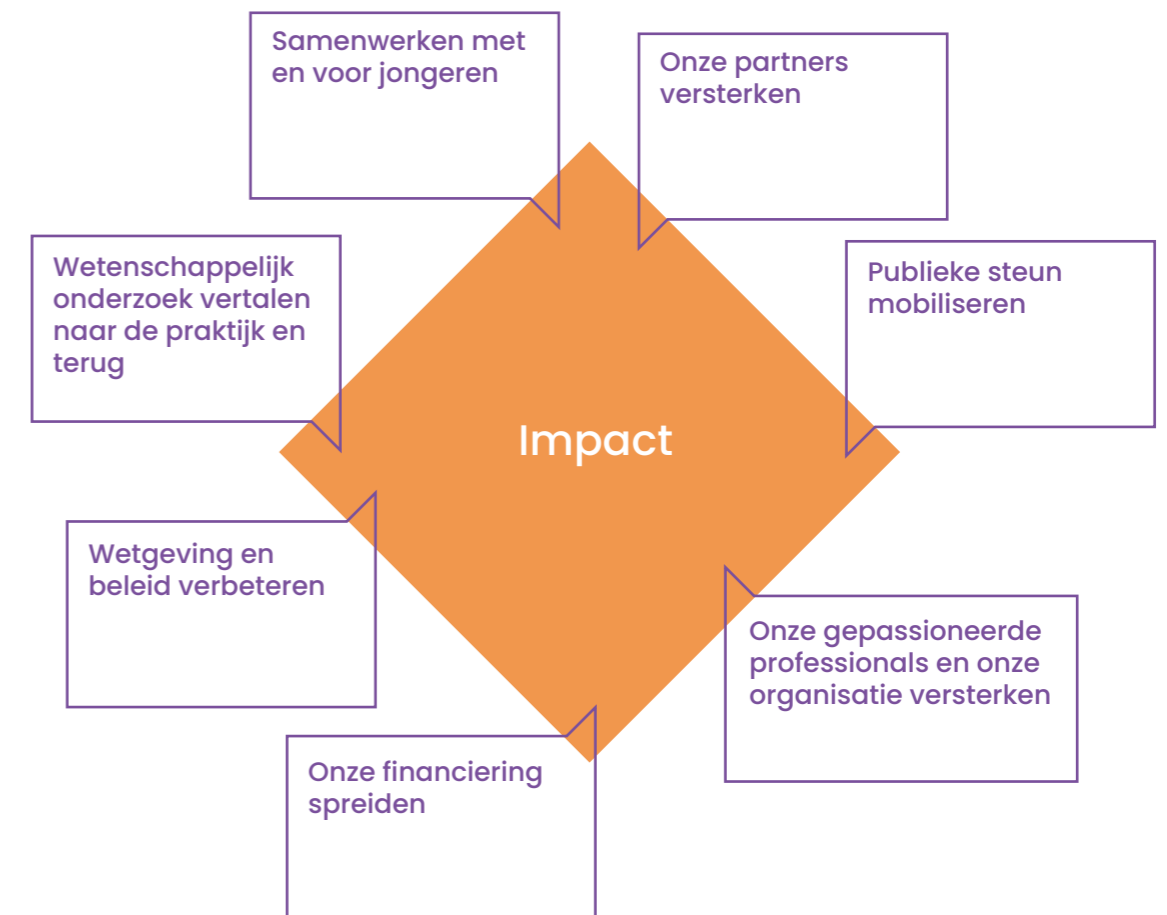
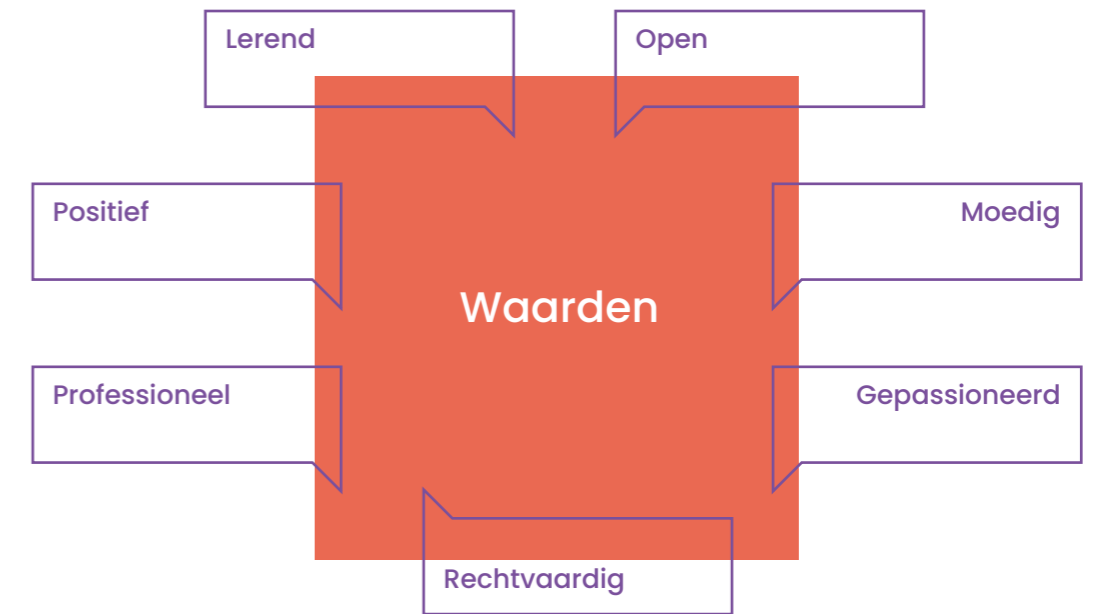
Daar kwam nog bij dat de COVID-19-pandemie de vooruitgang op het gebied van seksualiteit tot stilstand bracht. In veel landen stonden de gezondheidsdiensten onder druk en voorlichting over seksualiteit, reproductieve gezondheidsdiensten en toegang tot veilige abortus werden vaak niet als essentieel beschouwd. Dit, en de gevolgen van de lockdowns, betekent dat seksuele rechten meer dan voorheen zijn geschonden. Dit heeft vele levens geschaad en benadrukt het belang van ons werk. In de komende jaren willen wij niet alleen de diensten en rechten op het gebied van seksuele en reproductieve gezondheid terugbrengen op het niveau van voor de pandemie, maar ze ook verbeteren.

## Rechten onder druk

**In veel landen staan seksuele en reproductieve rechten onder druk van een sterke conservatieve tegenbeweging. Politiek gezien is er een verschuiving naar nationalistische politiek en komen “traditionele waarden” terug die meestal in strijd zijn met de gelijkheid van vrouwen en mannen. Op sommige plaatsen worden de restrictieve abortuswetten nog strenger en wordt het werk voor de rechten van vrouwen en LHBTI+ personen ondermijnd door wetgeving.**

Nieuwe technologieën hebben geleid tot nieuwe vormen van seksueel geweld en ook tot censuur, nepnieuws en online campagnes tegen ons werk. Met name als het gaat om abortus en LHBTI+-rechten wordt het publiek doelbewust verkeerd geïnformeerd en misleid. Activisten krijgen te maken met online misbruik, intimidatie en zelfs fysieke aanvallen. Bovendien wordt de ruimte om je tegen deze trends uit te spreken op sommige plekken steeds kleiner; regeringen onderdrukken de vrijheid van mensen om zich uit te spreken en samen te komen. Over het geheel genomen vormt deze tegenbeweging een enorme uitdaging, die wij samen met andere progressieve organisaties aan willen pakken en bestrijden.

# Onze strategie in het kort



## Wie we zijn: Rutgers, Nederlands expertisecentrum voor seksualiteit

Rutgers heeft meer dan vijftig jaar kennis en ervaring in het werken met jongeren op het gebied van seksualiteit. Rutgers is een toonaangevende organisatie op het gebied van seksuele en reproductieve gezondheid en rechten en het betrekken van jongeren, zowel in Nederland als internationaal.

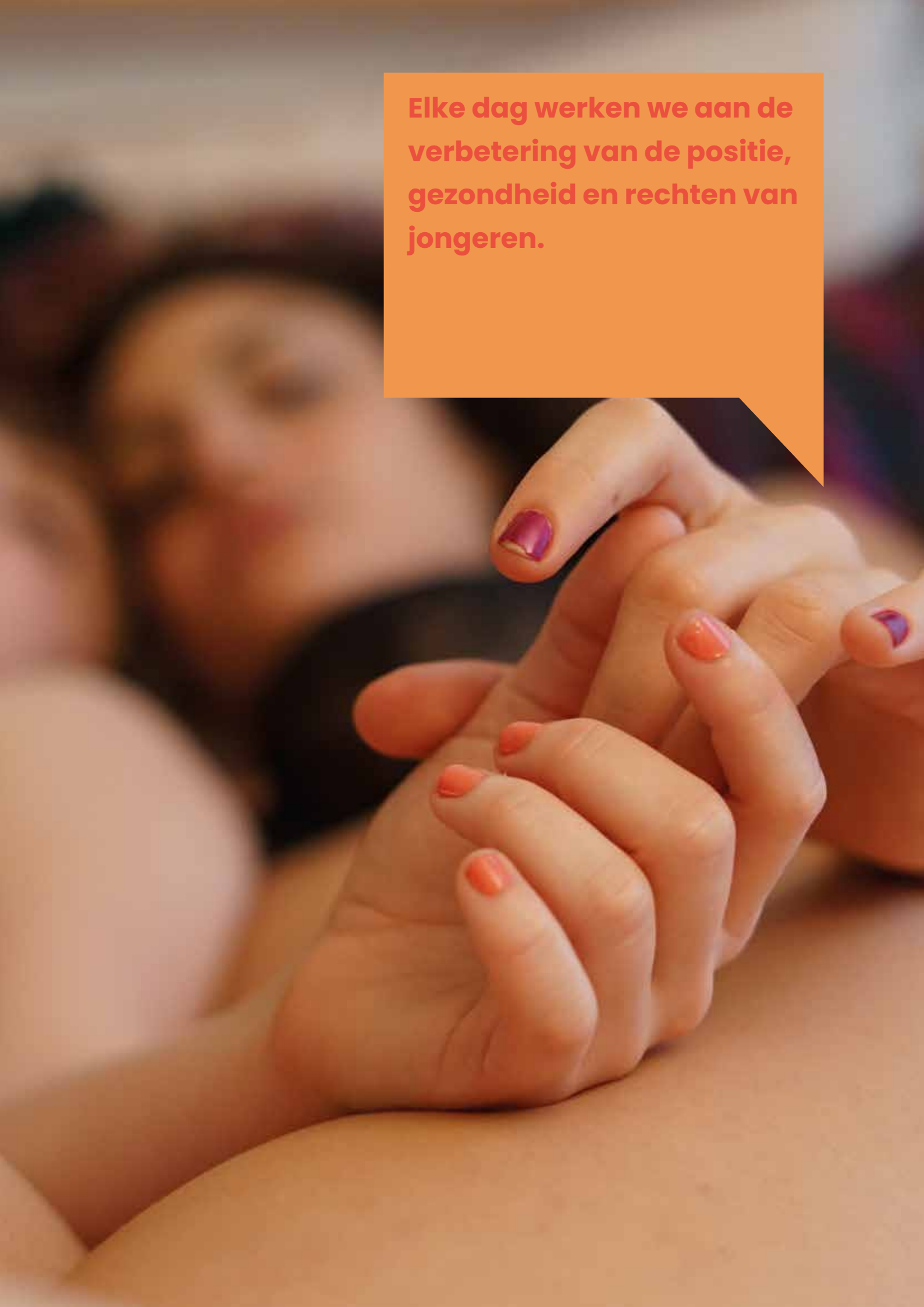
In Nederland benaderen mensen, organisaties en de overheid seksualiteit traditiegetrouw op een praktische, positieve en open manier. Dit is terug te zien in hoe wij ons als Rutgers presenteren:

- Wij zijn het toonaangevende Nederlandse expertisecentrum voor seksualiteit en werken zowel nationaal als internationaal.
- Wij zijn moedig. Wij pakken belangrijke kwesties aan, altijd met de mensenrechten in gedachten en op basis van bewijs.
- Wij zijn innovatief. We streven voortdurend naar verbetering en zijn altijd op zoek naar nieuwe manieren om met mensen in contact te komen en ons werk verder uit te bouwen.
- Wij zijn jong. We betrekken jongeren bij alles wat we doen. De behoeften van jongeren zijn leidend in ons werk.

Seksuele en reproductieve gezondheid en rechten gaan niet alleen over lichamelijk gezond zijn, maar ook over geestelijk en sociaal gezond zijn als het gaat om seksualiteit en voortplanting. Zij hebben betrekking op het individu, de relaties en de samenleving. Ze omvatten ook meer dan de afwezigheid van ziekte: een goede seksuele gezondheid gaat over het hebben van plezierige seksuele relaties, eigenwaarde en relaties gebaseerd op vertrouwen en communicatie. Bij Rutgers praten we open en praktisch over seksualiteit. We baseren ons werk en onze inhoud op onderzoek en ervaring en durven moeilijke en controversiële onderwerpen aan te snijden. We verplichten ons om inclusief te werken en met respect voor diversiteit in context en cultuur.

We combineren programma's met onderzoek en pleitbezorging om de meeste impact te behalen. En bovenal werken we in partnerschappen: we verbinden, we versterken, we betrekken.





**Elke dag werken we aan de verbetering van de positie, gezondheid en rechten van jongeren.**



### **Dance4Life**

Wij zijn ook Dance4Life. Om aan te sluiten bij jongeren en om effectief fondsen te werven, opereren wij onder twee merken: Rutgers en Dance4life. Dance4Life heeft een krachtige methodiek om jongeren te betrekken en een specifieke aanpak om wereldwijd projecten te financieren. De fusie van Rutgers en Dance4life heeft ons potentieel voor impact en spreiding van financiering vergroot.

#### **Met het merk Dance4life willen wij het volgende doel bereiken:**

- In 2030 stellen we 2,7 miljoen jongeren in staat een gezond seksueel leven te leiden en zich zeker te voelen over hun toekomst. Dat leidt tot aantoonbare verbeteringen op het gebied van seksuele gezondheid.

#### **We doen dit door:**

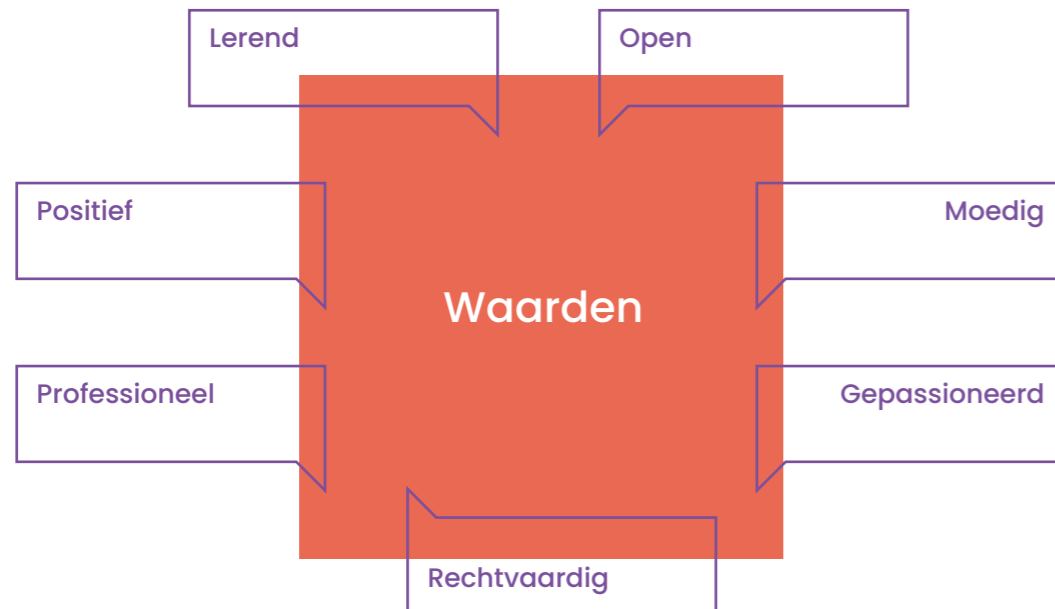
- Ondersteuning van onze partners bij de uitvoering van het Journey4Life-programma, om jongeren mondiger te maken,
- Opleiding en technische bijstand inzake zelfverwezenlijking van de jeugd aan partners,
- Door middel van onze Dance4life-campagnes worden jongeren betrokken en gesteund bij en bewust gemaakt van seksualiteitskwesties,
- Dance4life-fondsen werven bij particulieren, samenwerkingsverbanden van bedrijven en stichtingen.

### **Samenwerken op thema's**

Elke dag werken we aan de verbetering van de positie, gezondheid en rechten van jongeren. We werken aan voorlichting en informatie over seksualiteit, toegang tot anticonceptie en veilige abortus en het voorkomen van seksueel geweld. We werken samen met partners die werken aan aanverwante thema's, waaronder HIV en AIDS en reproductieve gezondheid, en partners uit de vrouwenbeweging en de LHBTI+-beweging.



# Onze waarden



## Gepassioneerd

Het werk dat we nationaal en internationaal doen, wordt gevoed door passie voor seksuele en reproductieve gezondheid en rechten (SRGR). We zijn hier zo gepassioneerd over, dat mensen en organisaties uit Nederland en van over de hele wereld ons hierover benaderen. Het zijn deze gepassioneerde professionals die handelen vanuit integriteit en verantwoordelijkheid, die Rutgers tot hét toonaangevende Nederlands expertisecentrum voor seksualiteit maken, dat zowel nationaal als internationaal werkt.

## Positief

Wij zien seksualiteit als een positief aspect van het leven dat zonder schaamte ontdekt, geuit en ervaren kan worden op een gezonde, plezierige en veilige manier. Wij durven belangrijke thema's, die niet altijd makkelijk zijn voor iedereen om te accepteren, aan te pakken. Onze positiviteit stelt ons in staat uitdagingen te zien als kansen om te groeien, beter te begrijpen en creatief te zijn. We zijn altijd op zoek naar nieuwe en inspirerende manieren om op een zinvolle manier met mensen in contact te komen.

## Professioneel

Wij hebben meer dan vijftig jaar kennis en ervaring in het werken met jongeren op het gebied van seksualiteit in Nederland en internationaal. We worden erkend als een toonaangevende organisatie op dit gebied. Wij baseren ons werk en onze inhoud op onderzoek en praktijkervaring. Om onze ambities waar te maken, investeren we

in onze professionals, die de capaciteit hebben om de resultaten en impact te creëren die we samen voor ogen hebben. Wij zijn gepassioneerde en ambitieuze professionals die specifieke expertise combineren met de praktijk.

## Open

Wij zijn open en benaderbaar. Wij betrekken pro-actief mensen, vooral jongeren en mensen die het meest benadeeld zijn als het gaat om seksualiteit. De mensen en organisaties waarmee we samenwerken, zowel intern als extern, voelen zich vertrouwd en veilig, omdat we er allemaal samen voor staan. We zijn open over de keuzes die we maken, ook als die moeilijk zijn, en we leggen daar volledige verantwoordelijkheid over af. We waarderen eerlijkheid en nodigen mensen uit zich te uiten, het oneens te zijn en het gesprek aan te gaan, omdat we altijd samen betere oplossingen kunnen vinden.

## Lerend

Wij maken programma's voor voorlichting over seksualiteit en samen met en voor jongeren. We baseren deze op onderzoek en praktijkervaringen. We analyseren. We luisteren. We leren - ook van onze fouten - en verbeteren. We nemen weloverwogen beslissingen en onderzoeken lastige vragen in de complexiteit in ons werk, samen met de mensen en organisaties waarmee we werken. We staan er ook voor open om het niet te weten.






## Moedig

Wij zijn moedig. We pakken belangrijke kwesties aan, waarbij mensenrechten en impact ons kompas zijn. We spreken ons uit tegen onrecht en geven uiting aan onze opvattingen, ook wanneer we tegenwerking en weerstand ondervinden. We beschouwen het tonen van kwetsbaarheid als een kracht. We handelen en reageren met moed en grijpen kansen. We durven leidend te zijn om impact te vergroten.

## Rechtvaardig

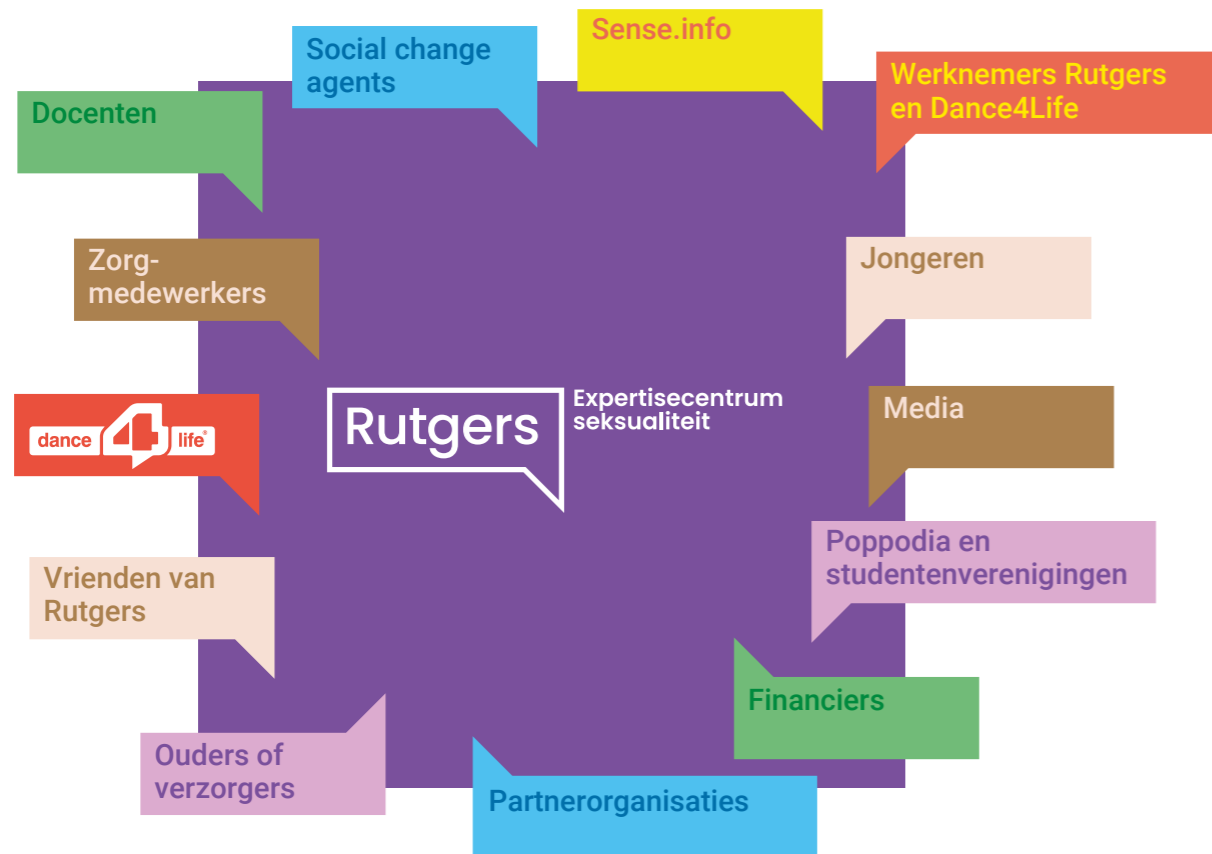
Alle mensen hebben gelijke rechten en toegang tot zorg, seksuele voorlichting en informatie. Ongeacht geslacht(en), seksuele geaardheid, leeftijd, ras, culturele achtergrond, religie, sociaaleconomische status, gezondheid of (on)vermogen. Wij kiezen voor een intersectionele benadering van empowerment en inclusiviteit. We willen genderstereotypen en ongelijke machtsverhoudingen aan de kaak stellen, zodat we kunnen bijdragen aan een gelijk speelveld waarin alle mensen vrij zijn om te genieten van hun seksuele gezondheid en rechten.



Wij zien seksualiteit als een positief aspect van het leven dat zonder schaamte ontdekt, geuit en ervaren kan worden op een gezonde, plezierige en veilige manier.

## Samen zijn wij Rutgers

Om de beste resultaten te bereiken, richten we ons op de behoeften van onze partners, leren we samen en verbeteren zo elkaars capaciteiten.



## Hoe wij werken

Wij willen dat jongeren vrij zijn om te genieten van hun seksualiteit en relaties, met respect voor de rechten van anderen, in een inclusieve samenleving. Om dat te bereiken is het onze missie om jongeren en de mensen die met hen verbonden zijn met elkaar in contact te brengen, mondiger te maken en te betrekken. De mensen die met jongeren in contact staan geven hen informatie, onderwijs, hulpdiensten en ondersteuning. Dit zijn onder meer ouders, zorgpersoneel, docenten, politici, partnerorganisaties en journalisten. Het zijn impactmakers.

Wij werken met hen samen aan wetenschappelijk onderbouwde programma's en expertise. Wij combineren praktijk, belangenbehartiging, onderzoek en sociale ondersteuning. We werken nationaal en internationaal. Kortom: we maken jongeren mondiger door onderwijs, verbeteren de toegang tot informatie en diensten, en versterken het maatschappelijk draagvlak.

### Betrokkenheid en empowerment van jongeren op de voorgrond

Het werken met jongeren in de afgelopen decennia heeft ons geleerd hoe belangrijk het is om jongeren te betrekken, hun taal te spreken en aan te sluiten bij hun interessewereld. We zijn verbonden met veel jongeren en co-creëren, delen en publiceren met hen onze producten, onderzoeken, interventies en trainingen. We delen onze ervaring met andere organisaties die met jongeren willen werken op onze onderwerpen.

### Versterking van en samenwerking met partners

Rutgers versterkt en werkt samen met partners om de positie en rechten van jongeren te verbeteren en om ons werk

uit te breiden. Zonder deze waardevolle partners zouden we onze resultaten niet kunnen bereiken. We werken met zeer verschillende soorten partners, waaronder NGO's, zorgmedewerkers, docenten, overheden, VN-organisaties, gemeentelijke gezondheidsdiensten en (social media) influencers. We werken ook met partners op verschillende plaatsen: Sub-Sahara Afrika, Zuid- en Zuidoost-Azië en de regio Midden-Oosten en Noord-Afrika, en natuurlijk ook in Nederland. In ons werk streven we ernaar dat onze partners het voortouw nemen bij beslissingen over hun werk in hun land. Dit is essentieel voor eigenaarschap en duurzaamheid. Om de beste resultaten te bereiken, richten we ons op de behoeften van onze partners. We leren samen en verbeteren zo elkaars vaardigheden. In het bijzonder versterken we de vaardigheden van onze partners op het gebied van fondsenwerving, management en





communicatie. Naast ons werk in de landen zelf, werken we ook regionaal en wereldwijd samen met partners en netwerken in de Verenigde Naties, bijvoorbeeld in de Mensenrechtenraad en andere relevante fora.

## Wij investeren in onze netwerken

Rutgers is het trotse Nederlandse lid van de International Planned Parenthood Federation. We hebben strategische partnerschappen met het Ministerie van Volksgezondheid en Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap en voor ons internationale werk met het Ministerie van Buitenlandse Zaken. We werken samen met onze overheid om de gezamenlijke ambities te bereiken, maar gebruiken ook onze kritische stem om het werk van onze overheid op het gebied van seksuele gezondheid te verbeteren. We zijn dankbaar voor deze partnerschappen, omdat ze ons helpen onze impact te vergroten.

## Zuidelijk leiderschap is essentieel

Wij geven prioriteit in onze manier van werken en zullen manieren blijven ontwikkelen om dit leiderschap te versterken. We erkennen dat we onze strategie en organisatie moeten aanpassen om in de toekomst een rol van betekenis te kunnen spelen. Door voort te bouwen op onze expertise en netwerken, ligt onze toegevoegde waarde bij zuid-zuid leren, het koppelen van praktijk aan onderzoek en het koppelen van regionale aan nationale en vervolgens aan mondiale

belangenbehartiging. Dit vereist een jaarlijkse analyse en aanpassing van onze strategie in de komende jaren.

## Vertalen van wetenschappelijk onderzoek naar de praktijk en terug

Rutgers leert van wetenschappelijk onderzoek en reflecteert voortdurend op wat goed werkt en wat niet. Wij vertalen inzichten naar de praktijk en gebruiken ze als leidraad voor creatieve nieuwe programma's. We delen onze kennis en zorgen ervoor dat de resultaten van ons onderzoek en onze programma's toepasbaar en toegankelijk zijn voor het publiek, de politiek en professionals. Dit betekent dat we ons bewust inspannen om te leren binnen programma's, maar ook om bij te dragen aan bestaand onderzoek wereldwijd over onderwerpen waarvoor weinig bewijs bestaat, zoals seksueel genot.

## Mobiliseren van publieke steun

Jongeren zijn veel verbonden met andere jongeren, waaronder hun (gekozen) familie en sociale netwerken. We werken niet alleen aan het mondiger maken van individuen, maar ook aan steun in en van hun gemeenschappen en van de mensen met wie zij omgaan. Jongeren kunnen alleen van hun seksualiteit genieten als barrières zoals discriminerende wetten, culturele ideologieën en taboes worden aangepakt. Daarom investeren we onder andere in sociale steun door middel van verschillende campagnes.

## Verbetering van wetgeving en beleid

Samen met partners werken wij aan de ontwikkeling van waarden, beleid en wetgeving die de seksualiteit van jongeren ondersteunen. Wij doen dit op nationaal, regionaal en internationaal niveau, bijvoorbeeld bij de Verenigde Naties. Dit beleid en deze wetgeving moeten gebaseerd zijn op mensenrechten en moeten keuzevrijheid garanderen. Onze belangenbehartiging gaat niet alleen over politieke verandering, maar ook over het versterken van maatschappelijke organisaties en het opbouwen van een sociale beweging voor duurzame verandering. Verder is onze belangenbehartiging actief om tegenbewegingen aan te pakken die de rechten van mensen over de hele wereld bedreigen.

## Investeren in onze gepassioneerde professionals

Om onze ambities waar te maken, moeten we investeren in onze eigen gepassioneerde professionals. Wij willen een organisatie zijn waar onze medewerkers voortdurend groeien in hun potentie om de gewenste resultaten te bereiken. We stimuleren nieuwe manieren van denken en samenwerken. We willen dat onze mensen voortdurend leren om samen het geheel te zien. We zijn competent en flexibel. Wij combineren deskundigheid en praktische uitvoering. We geloven dat een divers personeelsbestand, qua gender, culturele achtergrond en leeftijd, ons zal helpen beter te presteren. Wij ontwikkelen

een expliciet beleid om dit te bereiken. Wij investeren in onze kennis, leiderschap en capaciteit om onze ambities te verwezenlijken.

## Investeren in onze organisatie

Om aan de normen van deze strategie te voldoen, investeren wij voortdurend in onze organisatie. De focus zal liggen op kennisdelen, veiligheid en efficiëntie. Informatie moet snel te vinden zijn en kennis moet gemakkelijk gedeeld kunnen worden, zowel binnen onze organisatie als met onze partners. Omdat we te maken hebben met gevoelige informatie en onderwerpen, moet onze digitale en databeveiliging van een constant hoog niveau zijn. Onze ICT-infrastructuur moet efficiënt zijn en moet onze bedrijfsprocessen en professionals zo goed mogelijk ondersteunen. Faciliteiten zijn ondersteunend aan onze professionals, zodat zij het beste uit zichzelf en het team kunnen halen.

## Spreiding van onze financiering

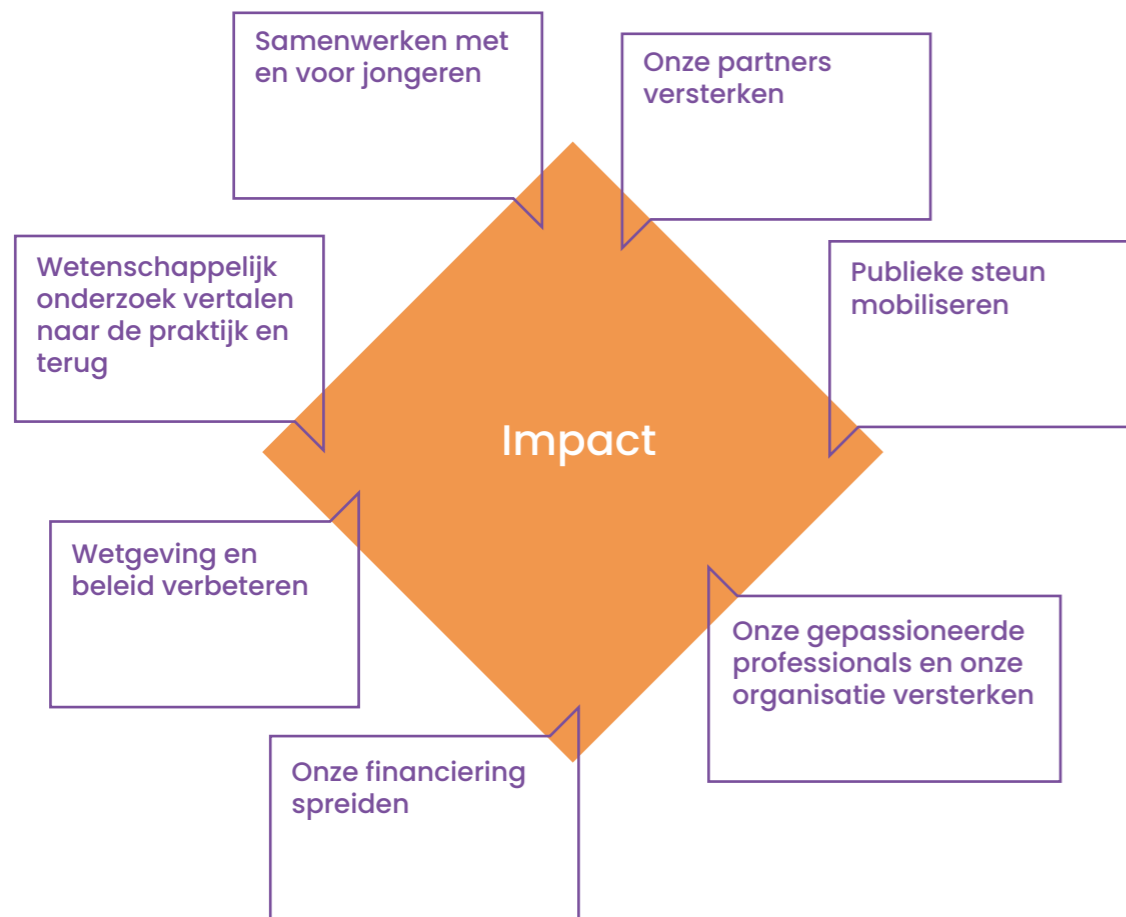
Wij krijgen het grootste deel van onze financiering van institutionele donoren, zoals ministeries en grote stichtingen. Om onze positie op de lange termijn te versterken, proberen we onze financieringsbronnen te spreiden. Naast onze sterke basis willen wij meer diverse stichtingen en bedrijfspartnerschappen aantrekken en investeren in individuele giften.

## Strategische impactdoelen

We zullen deze strategie gebruiken als basis voor ons werk tot 2025, waarbij we onze huidige programma's voortzetten en nieuwe programma's ontwikkelen. Met programma's onder de merknamen Rutgers en Dance4Life streven we naar aantoonbare effecten, die zullen leiden tot de volgende belangrijke resultaten.

**Tot en met 2025 willen we met onze partners:**

- 4 miljoen jongeren goede en effectieve seksuele voorlichting geven;
- 600 miljoen mensen bereiken met onze boodschappen over seksuele en reproductieve gezondheid en rechten;
- 135 maatschappelijke organisaties versterken en ondersteunen bij hun werkzaamheden;
- 40.000 gezondheidswerkers in staat stellen hun werk op het gebied van seksuele en reproductieve gezondheid en rechten uit te voeren;
- 1.412 keer publiceren over ons werk en onderzoek;
- 140 beleidslijnen en wetten veranderen.



**Rutgers**

**Expertisecentrum  
seksualiteit**

